

DIRETOR GERAL

# LÍCIO

*para seguir em frente >>*

**PLANO DE GESTÃO  
QUADRIÊNIO 2018-2022**

PLANO DE GESTÃO  
QUADRIÊNIO 2018-2022

PARA SEGUIR EM FRENTE >>

## I – APRESENTAÇÃO

É com grande satisfação e otimismo que apresentamos o presente plano de gestão à comunidade acadêmica do IFPB Campus Cabedelo. Este documento norteará nossas práticas e ações à frente da Direção Geral de nosso querido campus durante o quadriênio 2018-2022, na busca constante pela melhoria dos processos institucionais e pela superação dos desafios que se apresentam.

E tais desafios têm se multiplicado ao longo dos últimos quatro anos, muito em decorrência de uma forte crise econômica em âmbito nacional, que atinge em cheio a educação pública brasileira e põe em risco o projeto de expansão da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, da qual fazem parte os Institutos Federais. Mesmo assim, e apesar da crise, o Instituto Federal da Paraíba, através da gestão do Reitor Cícero Nicácio, tem demonstrado, na prática, que uma boa gestão pode promover a superação das dificuldades conjunturais, através de resultados concretos.

Trabalhando em conjunto com a Reitoria do IFPB, nosso campus tem demonstrado enorme crescimento nos últimos quatro anos, apesar do contexto de crise nacional. E é justamente a constatação desse crescimento que nos impele a propor a continuidade ao modelo de gestão implantado no Campus Cabedelo neste último período, alicerçado na liderança dialógica, na construção de um modelo de gestão participativo, na democratização das práticas e procedimentos, na sintonia com a administração sistêmica do IFPB e na proposição inovadora de ações que garantam avanços nas várias dimensões relevantes a uma instituição educacional de qualidade e excelência: ensino, pesquisa, extensão e cultura, administração, ações inclusivas, apoio ao estudante, internacionalização, entre outras.

É certo que ainda há muito que fazer. Tal afirmação é feita com muita humildade, por pessoas que participam ativamente da construção cotidiana de uma instituição educacional centenária. Motiva-nos a percepção de que estamos no caminho certo, a partir das ações já desenvolvidas que demonstram factualmente nosso crescimento em diversas frentes e áreas de atuação.

E para continuar seguindo em frente, apresentamos, neste plano de gestão, os princípios, valores e diretrizes estratégicas que norteiam e

continuarão a nortear nossa prática, bem como o conjunto de propostas que visam operacionalizar nosso objetivo final de ampliar cada vez mais nossa oferta de uma educação pública, gratuita, de qualidade e socialmente referenciada.

## II – NOSSO CANDIDATO

Representando este conjunto de ideias, compartilhadas por diversos servidores, servidoras e estudantes de nossa unidade, propomos a candidatura do professor Lício Romero Costa, docente licenciado em História pela Universidade Federal da Paraíba (2007), com mestrado acadêmico no Programa de Pós-Graduação em História dessa mesma instituição (2010), Área de Concentração História e Cultura Histórica, na Linha e Pesquisa intitulada Ensino de História e Saberes Históricos.

Foi ativista do movimento estudantil da UFPB e coordenador do Centro Acadêmico Quebra-Quilos; também foi professor da Rede Pública Municipal de João Pessoa até seu ingresso no Serviço Público Federal, em janeiro de 2010, atuando, desde então, no Campus Cabedelo.

Com seu ingresso no IFPB, atuou durante dois anos como Coordenador de Controle Acadêmico (2010-2012), além de ministrar disciplinas em diversos cursos e de coordenar/participar de projetos de pesquisa, extensão e cultura submetidos a editais de fomento interno e externo.

Assumiu a Direção Geral do Campus Cabedelo do IFPB em agosto de 2014, como diretor *pro tempore*, até a conclusão do interstício de 05 (cinco) anos entre a publicação da Portaria Ministerial que autorizou o funcionamento do Campus Cabedelo, sendo reconduzido ao cargo em dezembro de 2015, na ocasião, como diretor eleito, através de processo de consulta à comunidade acadêmica.

Concorre agora à reeleição, na certeza de que é preciso avançar, através da continuidade deste modelo de gestão democrático e participativo, das ações e inovações atualmente em desenvolvimento e da superação dos desafios.

## III – JUSTIFICATIVA

Os Institutos Federais são resultado de uma política de expansão e de fortalecimento da educação profissional e tecnológica brasileira, a partir da adoção de um modelo institucional absolutamente inovador em termos de proposta político-pedagógica. Instituída em 2008, a Rede Federal de Educação

Profissional, Científica e Tecnológica tem mudado as feições da educação profissional Brasil afora, e hoje conta com 644 campi espalhados pelo país.

E ainda que estejamos vivenciando um processo de transformação educacional sem precedentes na história moderna de nosso país, a Rede Federal e as instituições e campi que a compõem têm enfrentado diversas dificuldades para manutenção de suas atividades cotidianas nos últimos tempos. Apesar da crise e das dificuldades dela decorrentes, o Instituto Federal da Paraíba vem potencializando suas ações a partir de práticas de boa gestão, alicerçadas em uma relação dialógica com os campi e com a comunidade acadêmica de forma geral.

A partir de um novo modelo de gestão, alicerçado em princípios e valores claros, como a prevalência do interesse público sobre os interesses privados, uma gestão democrática e participativa, comportamento ético e educativo no âmbito da gestão acadêmica e institucional, além de uma liderança comprometida com o servir, o IFPB tem superado obstáculos e se consolidado como uma referência nacional junto à Rede Federal.

Nos últimos quatro anos, o Instituto Federal da Paraíba tem experimentado, portanto, um novo cenário institucional, cujas bases foram erguidas sobre os pilares da gestão democrática e da inovação. E o Campus Cabedelo tem acompanhado tal processo, promovendo uma gestão democrática e participativa, calcada na inovação acadêmica e institucional.

O diálogo constante com os três segmentos que compõem a comunidade acadêmica do Campus Cabedelo têm sido uma das principais marcas da atual gestão, sempre na busca do aprimoramento das relações institucionais, internas e externas ao campus. Tal postura dialógica tem se somado a propostas inovadoras e a boas práticas de gestão, que tem trazido bons resultados para nossa unidade.

Acreditando que o Ensino precisa estar cada vez mais articulado com a Pesquisa, Extensão e Inovação, propusemos a criação de disciplinas que aproximam nossos estudantes das atividades desenvolvidas por pesquisadores e Núcleos de Extensão existentes no Campus Cabedelo, em busca do fortalecimento da dimensão prática em nossos currículos e da curricularização das atividades de extensão e pesquisa junto aos nossos cursos.

Introduzimos a ideia de projetos integradores interdisciplinares, como forma de promover a interdisciplinaridade através de uma pedagogia de projetos, percebendo os estudantes como sujeitos ativos do processo de aprendizagem e buscando fortalecer sua identidade com os cursos técnicos e superiores de nossa unidade.

Tais medidas, inovadoras no âmbito da gestão acadêmica, foram promovidas em conjunto com a redução da duração total de nossos cursos

técnicos integrados, que passaram de 04 para 03 anos, em uma ação de combate à evasão escolar, aliada a uma ampliação nas políticas de Assistência Estudantil, com o aumento no número de auxílios, com a oferta de refeições preparadas para estudantes em tempo integral, com um maior incentivo às práticas esportivas e culturais, passando pela ampliação de nossos benefícios socioassistenciais, com a distribuição de fardamento escolar, jalecos, cadernos, óculos, armários e cópias xerográficas, tudo em busca da garantia do êxito de nossos educandos e educandas e de sua permanência em nossa instituição.

Além disso, obtivemos excelente resultado junto ao Curso Superior de Tecnologia em Design Gráfico, que completa, este ano, nove anos de funcionamento: o curso obteve nota 05, conceito máximo na avaliação da renovação de reconhecimento do MEC, atestando sua excelência.

Nesse contexto, duplicamos o número de cursos técnicos e superiores ofertados pelo Campus Cabedelo com a abertura, em 2016, dos cursos técnicos em Multimídia e Química e do Curso Superior de Licenciatura em Ciências Biológicas, resultando na oferta de mais vagas para atender à população de forma geral com uma educação de qualidade, e de maiores opções de itinerários formativos.

Estruturalmente, entregamos à comunidade o Bloco Acadêmico II, visando ao atendimento de algumas de nossas necessidades imediatas de espaço para o desenvolvimento de nossas atividades educacionais, e que permitirá a continuidade de nosso crescimento, de forma sustentável, pelos próximos anos. Além disso, estão em vias de conclusão as obras de nossa quadra de futebol e de vôlei de areia, além da conclusão do acesso ao Campus Cabedelo, fruto de muito empenho e diálogo junto aos poderes públicos locais.

E tantos avanços apenas fazem sentido quando relacionados com nossa missão institucional, que é a de ofertar educação profissional, tecnológica e humanística em todos os seus níveis e modalidades por meio do Ensino, da Pesquisa e da Extensão, na perspectiva de contribuir na formação de cidadãos para atuarem no mundo do trabalho e na construção de uma sociedade inclusiva, justa, sustentável e democrática.

Portanto, é necessário falar em educação com o propósito de mudar a realidade atual, buscando incorporar aos educandos valores que fortaleçam os princípios democráticos de direito, de valorização da vida, do respeito à coletividade e às diversidades étnicas, raciais, de gênero, culturais e religiosas. É preciso perceber a educação como um instrumento de inclusão e de transformação, a partir de uma visão holística e humanizada. É isso o que defendemos e é nisso em que acreditamos.

Desejamos dar continuidade a este projeto democrático, inovador e humanizado, na certeza de que o caminho percorrido até aqui é repleto de bons resultados, e de que ainda há muito o que fazer e a comemorar.

Nesse sentido, reforçamos o convite a todas e todos para que possamos continuar, juntos, essa caminhada. Para seguir em frente, venha conosco!

#### IV – PRINCÍPIOS E VALORES

Temos a convicção de que boas práticas de gestão estão intimamente ligadas a concepções prévias, norteadoras de ações e construtoras de relações, interpessoais e interinstitucionais, e que precisam estar em sintonia com a missão de nosso Instituto Federal.

Estes são os princípios e valores que norteiam nossa atuação como gestores, educadores e educandos, e continuarão a definir nossas ações e práticas cotidianas de gestão acadêmica no próximo quadriênio:

- 1.1. Prevalência do interesse público sobre os interesses privados.
- 1.2. Gestão democrática e participativa.
- 1.3. Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.
- 1.4. Inovação nos processos de gestão acadêmica e institucional.
- 1.5. Respeito aos direitos humanos e valorização de uma cultura de paz e de respeito às diferenças.
- 1.6. Liderança comprometida com o diálogo e com a ética no serviço público, a partir de uma postura de respeito, empatia, paciência e flexibilidade.
- 1.7. Valorização de nossos talentos humanos e potencialidades.
- 1.8. Empoderamento da comunidade por meio do comprometimento, da partilha de responsabilidades e da descentralização das atividades com delegação de atribuições.
- 1.9. Legalidade e justiça como referências elementares para os atos de gestão.
- 1.10. Sustentabilidade e defesa do Meio Ambiente.
- 1.11. Promoção de uma educação profissional e tecnológica de excelência com ênfase na formação para o trabalho, para a cidadania e para o desenvolvimento sustentável.

#### V – PRESTAÇÃO DE CONTAS

O presente tópico deste Plano de Gestão representa a síntese de algumas das principais ações desenvolvidas, no âmbito do Campus Cabedelo, ao longo dos últimos anos. Tais ações demonstram os diversos resultados de uma gestão

exitosa, construída a muitas mãos, que vem transformando o cenário acadêmico e institucional de nossa unidade. E, a partir do que foi realizado, poderá ser feito muito mais.

- Ampliação da oferta de vagas em cursos técnicos e superiores;
- Capacitação de Funcionários Terceirizados, promovida por setores diversos, visando à preparação para atuação no ambiente educacional;
- Oferta de cursos de capacitação de Servidores nas áreas de Gestão e Fiscalização de Contratos e Gestão Documental na Administração Pública;
- Capacitação de Representantes de Turma, promovida pela COPAE, buscando estimular boas práticas de liderança e a participação cidadã no ambiente acadêmico;
- Criação do Gabinete Itinerante como instrumento de gestão democrática e participativa;
- Elaboração de vídeos institucionais, materiais gráficos, materiais digitais, visita guiada ao campus, criação de perfil em redes sociais para a divulgação dos cursos e das ações acadêmicas e institucionais;
- Ampliação da Política de Assistência Estudantil, a partir do aumento do número de bolsas, valores e modalidades;
- Implantação do Módulo SUAP Assistência Estudantil, facilitando a participação dos estudantes nos editais internos do campus;
- Lançamento de Editais internos de fomento ao ensino, à pesquisa e à extensão, além da ampliação anual do número de bolsas para discentes;
- Implantação do refeitório e disponibilização, via edital, de armários individuais para estudantes, permitindo melhores condições de permanência;
- Construção das quadras de Vôlei de Areia e de Futebol, integrando ainda mais as atividades esportivas à realidade do campus;
- Melhoria da acessibilidade no campus, por meio da implantação de piso táctil no Bloco Administrativo e rampas de acesso às calçadas;
- Realização, em parceria com a Prefeitura e CBTU, de melhorias significativas no acesso ao campus, a partir do calçamento da Rua João Lelis Luna Freire e da construção de passagem de nível sobre a linha férrea;

- Implantação de rede Wi-Fi no Campus Cabedelo;
- Ampliação do quadro de técnico-administrativos em educação e docentes do Campus Cabedelo;
- Criação da Semana do Servidor, estimulando a integração entre técnico-administrativos, docentes e terceirizados;
- Realização de ações relacionadas à Saúde do trabalhador e do estudante, como cursos de primeiros socorros, vacinação contra o vírus influenza, palestra sobre DST's, campanhas sobre o outubro rosa e novembro azul;
- Realização de eventos temáticos (Órbita, SIMPEQ, Semana de Meio Ambiente, SIMAQ, Pulse, Atreva-se, FEST'IN, Semana da Inclusão, Fórum sobre Álcool e outras Drogas, Feira de Profissões, Semana da Diversidade de Gênero, Dia da Consciência Negra, entre outros);
- Criação da Coordenação de Projetos Especiais, para fortalecer a atuação interdisciplinar através de projetos, olimpíadas de conhecimento, concursos e eventos;
- Realização do 1º Fórum de Pesquisa e Inovação do IFPB e do IV Encontro de Extensão do IFPB (ENEX);
- Efetivação das Semanas Pedagógicas como instrumento de promoção de excelência no ensino, além de possibilitar o planejamento e discussão as práticas do ensino;
- Criação do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos do Campus Cabedelo, realizando ações educativas junto à comunidade acadêmica para sua implantação;
- Intervenção junto à PRE e PRAE que permitiu a alterações no Edital PSCT e nos procedimentos de matrícula, tornando obrigatória a apresentação de exames médicos para a prática de Educação Física;
- Realização dos Jogos Internos do Campus Cabedelo, efetivamente integrado ao Calendário Acadêmico;
- Participação nos Jogos Intercampi do IFPB e dos Jogos Escolares de Cabedelo, nas mais diversas modalidades e com ótimos resultados;
- Participação em Olimpíadas de Conhecimento, como a OBMEP (Matemática), OBFEP (Física), e Concurso de Redação da DPU;
- Realização de Sábados Letivos diferenciados, promovendo atividades multi, inter e transdisciplinares;

- Implantação do Curso Superior de Licenciatura em Ciências Biológicas, do Curso Técnico Integrado em Multimídia e do Curso Técnico Subsequente em Química;
- Abertura do Polo EAD e implantação dos cursos Técnico em Segurança do Trabalho, Técnico em Secretariado Escolar, além de cursos FIC em Línguas Estrangeiras;
- Implantação do Curso Técnico em Recursos Pesqueiros Integrado ao Ensino Médio, na modalidade PROEJA, inteiramente ofertado pelo Campus Cabedelo;
- Realização do Curso FIC em Operador de Beneficiamento do Pescado e do Curso FIC em Conhecimentos Básicos para o ETIM (atualmente em sua terceira edição);
- Elaboração dos novos PPCs do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Línguas Estrangeiras Modernas e do Curso Técnico em Panificação Integrado ao Ensino Médio, na modalidade PROEJA, atualmente em fase de tramitação;
- Elaboração dos novos PPCs do Curso FIC em Montagem e Manutenção de Computadores e do Curso FIC de Operador de Computadores, atualmente em fase de tramitação;
- Constituição de comissões de trabalho para elaboração dos PPCs dos Cursos FIC PROENEM, FIC Libras, entre outros;
- Aprovação do Curso FIC em Padeiro;
- Atualização das matrizes curriculares dos cursos técnicos e superiores, visando a adequação à legislação e a promoção da excelência no ensino;
- Incentivo à participação de servidores em eventos acadêmicos e científicos, conforme as condições orçamentárias do campus;
- Obtenção de nota máxima, nota 5, na avaliação do Curso Superior de Tecnologia em Design Gráfico;
- Desenvolvimento da Política de Acompanhamento de Egressos;
- Formalização de estágios obrigatórios e não obrigatórios, além da promoção de palestras e eventos sobre o mundo do trabalho;
- Criação do Núcleo de Assuntos Internacionais – NAI e do Núcleo de Línguas, Cultura e Estudos Linguísticos – NucLI, como instrumentos de promoção da política de internacionalização do Campus Cabedelo;

- Realização de eleições para coordenadores do Curso Superior de Tecnologia em Design Gráfico e do Curso Técnico em Recursos Pesqueiros, conforme o novo Estatuto do IFPB;
- Implantação do sistema Koha, para gestão integrada e informatizada de bibliotecas, e estruturação da Biblioteca do campus, a partir da aquisição de acervo, climatização, sistema de segurança, biblioteca virtual e gabinetes de estudos, individual e coletivo;
- Conclusão da Biblioteca, do Bloco Administrativo e do Bloco Acadêmico II, possibilitando a melhoria das condições de trabalho e do desempenho atividades de ensino, pesquisa e extensão do campus;
- Implantação da Subcomissão Própria de Avaliação – SPA, buscando o aprimoramento dos instrumentos de auto avaliação institucional;
- Construção do Regimento Interno do Conselho Diretor do Campus Cabedelo.

## VI – DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

As ações propostas em nosso Plano de Gestão foram construídas a partir de eixos norteadores, ou seja, diretrizes estratégicas que apontam nossos principais objetivos:

01. GESTÃO – Continuar primando por uma gestão democrática e participativa, promovendo a qualificação na gestão acadêmica e institucional e a dinamização dos processos administrativos.
02. ENSINO – Ampliar os itinerários formativos no âmbito do Campus Cabedelo através da criação de cursos e da ampliação do número de vagas ofertadas, aliando tal processo à construção de propostas pedagógicas inovadoras que gerem qualidade no ensino, observada a importância da interdisciplinaridade e da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.
03. PESQUISA – Elevar os indicadores relacionados às políticas de incentivo à pesquisa e à inovação tecnológica, através do fomento (bolsas e auxílios financeiros), do fortalecimento dos Grupos de Pesquisa certificados pela instituição e do trabalho de pesquisa em rede.
04. EXTENSÃO E CULTURA – Dinamizar a concepção e execução de projetos e programas que ensejem ações comunitárias, na perspectiva da educação popular, fortalecendo os Núcleos de Extensão e a articulação dos mesmos com os arranjos produtivos locais e comunitários.

05. AÇÕES INCLUSIVAS – Promover mais e melhores condições de acesso e de acessibilidade arquitetônica, educacional, comunicacional e atitudinal no espaço escolar.
06. APOIO AOS ESTUDANTES – Ampliar e melhorar os programas de acessibilidade, permanência e êxito dos estudantes em sua vida escolar.
07. GESTÃO DE PESSOAS – Aprimorar a atuação profissional de nossos servidores a partir do incentivo à capacitação e à qualificação, bem como através da promoção de um ambiente favorável no âmbito do trabalho.
08. RELAÇÕES INTERNACIONAIS – Consolidar nossa atuação em âmbito internacional, oportunizando as parcerias interinstitucionais, a experiência internacional de estudantes e servidores, a troca de experiências, o trabalho em rede e a socialização multicultural de diversos agentes educacionais.

## VII – OPERACIONALIZANDO O PLANO DE GESTÃO

Nosso campus vem fortalecendo sua atuação no âmbito do ensino, da extensão, da pesquisa, da gestão, entre outras áreas importantes. E para que possamos dar continuidade a este processo de consolidação, concretizando as diretrizes estratégicas acima expostas, pretendemos realizar as seguintes ações:

### GESTÃO

01. Promover e apoiar a qualificação da gestão acadêmica e institucional;
02. Continuar primando pelo diálogo, pela participação e horizontalidade na tomada de decisões no âmbito do Campus Cabedelo;
03. Avançar na melhoria da estrutura organizacional do Campus Cabedelo, através da finalização do regimento interno e do organograma do campus, que esteja de acordo com os novos Estatuto (2015) e Regimento do IFPB (2017);
04. Dar continuidade, junto à Reitoria e aos órgãos colegiados superiores, à padronização de procedimentos e à criação de rotinas administrativas no âmbito do IFPB, referentes a temas como gestão orçamentária e financeira, gestão e fiscalização de contratos, protocolo, processos eletrônicos, entre outros;
05. Dar continuidade a ações visando à valorização e ao bem-estar dos prestadores de serviços terceirizados no Campus Cabedelo, promovendo

novas capacitações e prezando pelo bom cumprimento das cláusulas contratuais entre o campus e empresas prestadoras de serviços;

06. Implantar mecanismo de prestação de contas mensal que dê maior publicidade à execução orçamentária do Campus Cabedelo, em formato mais acessível que o Portal da Transparência;
07. Intensificar ações que tragam maior segurança para o Campus Cabedelo;
08. Dar continuidade às ações educativas ligadas ao Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos do Campus Cabedelo, entre outras ações relacionadas à sustentabilidade em nossa unidade;
09. Criar e fortalecer o setor de comunicação do Campus Cabedelo;
10. Fortalecer parcerias e convênios com os poderes públicos locais, contribuindo estrategicamente para o desenvolvimento local e regional;
11. Dar continuidade aos esforços pela liberação de recursos extra orçamentários, em conjunto com a Reitoria, visando à equipagem dos espaços físicos e das estruturas do Campus Cabedelo, possibilitando o crescimento de nossa unidade.

## ENSINO

01. Desenvolver ações que permitam ampliar as condições de permanência e êxito acadêmico no Campus Cabedelo, visando à diminuição da evasão escolar e da retenção em séries;
02. Aprofundar a construção de itinerários formativos a partir da oferta de novos cursos pelo Campus Cabedelo;
03. Ampliar o número de matrículas e a oferta de novas vagas nos cursos regulares ofertados pelo Campus, primando pela qualidade no ensino, de acordo com a Meta 11 do PNE;
04. Criar o Projeto Político Pedagógico do Campus Cabedelo, a partir de uma ampla discussão envolvendo representações dos três segmentos da comunidade acadêmica, equipe gestora, setores pedagógicos e pais de alunos;
05. Constituir Núcleos Docentes Estruturantes para os cursos técnicos do Campus Cabedelo, a fim de promover o acompanhamento, a avaliação e o desenvolvimento de seus respectivos cursos e PPCs;
06. Fortalecer a gestão acadêmica através da criação de Unidades Acadêmicas, organizadas por áreas de conhecimento;
07. Fortalecer os núcleos de aprendizagem como espaço privilegiado de atuação dos monitores acadêmicos nos cursos técnicos, para promover a melhoria das condições de aprendizagem para estudantes com dificuldades e seu êxito nos estudos;

08. Orientar o desenvolvimento de atividades pedagógicas inovadoras que articulem teoria e prática, promovendo uma melhor preparação do educando para a vida em sociedade e para o mundo do trabalho;
09. Estimular a utilização de metodologias ativas e a aplicação de TICs (tecnologias da informação e da comunicação) no ensino-aprendizagem, através de capacitação de nossos docentes;
10. Dar continuidade à experiência de sábados letivos diferenciados, a partir da discussão de temas transversais e ações exitosas em pesquisa, extensão e ensino;
11. Aprimorar o Programa de Monitoria nos cursos técnicos e superiores do Campus Cabedelo a partir da aprovação de regulamentação própria;
12. Ampliar as parcerias com os setores produtivos e empregadores, com o intuito de garantir um aumento na oferta de estágios obrigatórios e não obrigatórios;
13. Dar continuidade à realização de avaliações próprias de nossos cursos superiores, ampliando tal prática para os cursos técnicos de nível médio;
14. Consolidar a estrutura dos cursos em execução no IFPB Campus Cabedelo, equipando seus laboratórios e salas temáticas (de Linguagens, de Educação Física, de Artes e Humanas, entre outras) para melhorar suas práticas, de maneira a atender o estabelecido na construção de suas propostas pedagógicas;
15. Dar continuidade nas melhorias estruturais junto à Biblioteca do Campus Cabedelo, ampliando seu acervo e implantando uma sala de audiovisual;
16. Ampliar a estrutura do Polo EAD, visando a abertura de novos cursos nesta modalidade.

## PESQUISA

01. Desenvolver ações que permitam ampliar o acesso a atividades de pesquisa no Campus;
02. Apoiar a qualificação da pesquisa no Campus Cabedelo, buscando a ampliação da oferta no número de bolsas de pesquisa, inovação e desenvolvimento tecnológico;
03. Estimular o fortalecimento de grupos de pesquisa e o trabalho em rede;
04. Desenvolver e incentivar ações visando à qualificação da pesquisa no Campus através da captação de recursos externos;
05. Disponibilizar espaço físico para a realização de ações e práticas de pesquisa no Campus Cabedelo;
06. Buscar o aperfeiçoamento da estrutura de laboratórios do campus, a fim de promover melhorias das atividades decorrentes das Boas Práticas de Manipulação;

07. Implantar o Programa de Monitoramento de Águas, através da montagem de laboratório específico para tal fim que atenda demandas de análise de água do público interno e externo ao IFPB;
08. Estimular práticas de inovação em tecnologias educacionais que facilitem o processo de ensino-aprendizagem;
09. Ampliar a divulgação da produção técnico-científica dos pesquisadores do Campus Cabedelo;
10. Intensificar ações que promovam a curricularização das atividades de pesquisa junto aos cursos técnicos e superiores do Campus Cabedelo, a partir das experiências exitosas desenvolvidas no campus, promovendo a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

## EXTENSÃO E CULTURA

01. Fortalecer ações que permitam ampliar o acesso a atividades de extensão no Campus e estreitar os laços com nossos parceiros sociais;
02. Apoiar a qualificação das atividades extensionistas no Campus Cabedelo, através da ampliação da oferta no número de bolsas;
03. Fortalecer a atuação dos núcleos de extensão como espaços privilegiados para o desenvolvimento de ações de extensão popular, articuladas aos territórios e arranjos produtivos locais;
04. Intensificar ações que promovam a curricularização das atividades de extensão junto aos cursos técnicos e superiores do Campus Cabedelo, a partir das experiências exitosas desenvolvidas no campus, promovendo a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
05. Ampliar a divulgação da produção de nossos extensionistas, através do incentivo à publicação de trabalhos, da realização de eventos e câmaras de extensão, e da ampliação da participação discente em tais atividades;
06. Disponibilizar espaço físico para a realização de ações e práticas de extensão no Campus Cabedelo;
07. Continuar a promover e a estimular a realização de fóruns locais, a fim de articular e potencializar as ações em extensão no Campus Cabedelo;
08. Estimular a realização de atividades artísticas e culturais no campus, possibilitando a integração dos membros da comunidade acadêmica e seu desenvolvimento crítico e criativo;
09. Criar o Núcleo de Arte e Cultura do Campus Cabedelo, no intuito de promover e coordenar ações de caráter artístico-cultural relacionadas ao ensino e à extensão;
10. Incentivar a atuação dos extensionistas com ações vinculadas a Política de empreendimentos sociais do IFPB, a exemplo das Empresas Juniores, escritórios modelos, entre outros.

## APOIO AOS ESTUDANTES

01. Fortalecer a Política de Assistência Estudantil no Campus, tendo como meta o aumento no número de auxílios e seu reajuste anual de acordo com as possibilidades permitidas pelo orçamento do Campus Cabedelo;
02. Apoiar as ações do movimento estudantil no IFPB, primando pelo respeito à autonomia e independência do movimento e das entidades representativas dos estudantes (Grêmio Estudantil e Centros Acadêmicos);
03. Realizar reuniões periódicas com o segmento discente, com vistas a garantir a participação dos estudantes nos processos decisórios do campus;
04. Dar continuidade ao Projeto Gabinete Itinerante, como instrumento de gestão participativa envolvendo toda a comunidade acadêmica;
05. Continuar promovendo ações de capacitação dos representantes de turma, a fim de potencializar sua atuação dentro e fora da instituição;
06. Garantir o atendimento às Práticas Esportivas no âmbito do campus e o apoio a eventos esportivos, como os Jogos Internos do Campus Cabedelo, Jogos Intercampi, Jogos Escolares de Cabedelo, entre outros;
07. Ampliar o Refeitório do Campus Cabedelo, e continuar a busca pela implantação do Restaurante de nossa unidade;
08. Criar um espaço de convivência para os estudantes, viabilizando, também, um espaço de descanso para os mesmos;
09. Fortalecer a Política de Acompanhamento de Egressos no âmbito do campus, objetivando subsidiar as avaliações de curso.

## AÇÕES DE INCLUSÃO

01. Garantir novas melhorias ao NAPNE (Núcleo de Apoio à Pessoas com Necessidades Especiais), estruturando a Sala de Educação Especial e elaborando estratégias que garantam a permanência e o êxito dos alunos com deficiência;
02. Implantar piso táctil na Biblioteca e nos Blocos Acadêmicos, além da sinalização interna do nosso campus, incluindo informações em Braille;
03. Continuar a promover a discussão de temas transversais importantes, através de projetos, eventos e/ou ações que estimulem a criticidade, a ética e a tolerância frente à diversidade (étnica, cultural, religiosa, de gênero, geracional), promovendo uma cultura de direitos humanos;

04. Dar continuidade ao diálogo com órgãos governamentais visando à realização de novas melhorias no acesso ao Campus Cabedelo.

## GESTÃO DE PESSOAS

01. Manter e ampliar plano de capacitação e qualificação de servidores técnico-administrativos e docentes do Campus Cabedelo, articulado com o planejamento sistêmico da DGEP e adequado às demandas locais;
02. Promover cursos de capacitação em áreas pedagógicas para docentes e técnico-administrativos em educação;
03. Dar continuidade à realização de palestras e ações inclusivas e integradoras voltadas aos servidores e trabalhadores terceirizados do Campus Cabedelo, como a Semana do Servidor;
04. Continuar a desenvolver ações administrativas junto à Reitoria visando à complementação de nosso quadro de servidores técnico-administrativos;
05. Realizar reuniões periódicas com os servidores, com vistas a garantir a participação dos mesmos nos processos decisórios do campus;
06. Dar continuidade ao Projeto Gabinete Itinerante, como instrumento de gestão participativa envolvendo toda a comunidade acadêmica;
07. Desenvolver o Programa de Promoção à Qualidade de Vida no Trabalho, como forma de valorização dos servidores através da promoção de sua saúde e bem-estar;
08. Manter o bom diálogo com nossas entidades sindicais, respeitando sua autonomia.

## RELAÇÕES INTERNACIONAIS

01. Fortalecer as estruturas do Núcleo de Assuntos Internacionais (NAI) e do Núcleo de Línguas, Cultura e Estudos Linguísticos (NucLI) dentro do campus e do IFPB;
02. Buscar Instituições Internacionais (Universidades, Escolas Politécnicas, entre outras) que possam atuar como parceiras do Campus Cabedelo e do IFPB, de forma a estruturar a promoção do conhecimento acadêmico mútuo, da pesquisa, inovação e da extensão;
03. Promover as diversas oportunidades de intercâmbios acadêmicos, linguísticos e culturais para toda a comunidade acadêmica;
04. Ofertar cursos de línguas estrangeiras, tendo em vista o aprimoramento de uma segunda língua junto ao corpo discente e aos servidores;
05. Realizar eventos para promoção da troca de conhecimentos entre intercambistas e comunidade acadêmica.